

Polska w G20- to dopiero początek

**Rekomendacje dla nowej „Idei dla Polski” i doktryna
sprawczego państwa średniego (2025–2030).**

Eksperti Instytutu Sobieskiego oraz Stowarzyszenia „Tak dla CPK”: Jadwiga Emilewicz •
Leszek Skiba • Krzysztof Domarecki • Maciej Wilk • Michał Czarnik • dr Agnieszka Rymsza •
Radosław Pyffel

Prezentacja raportu

Szczegóły wydarzenia

 **18.03.2026** środa

 **14:00**

 **Centrum Prasowe PAP**

ul. Bracka 6/8 w Warszawie

Szczegóły wydarzenia

Jadwiga Emilewicz

była wicepremier, ekspert polityki gospodarczej

Agnieszka Rymsza

socjolog, była zastępca szefa Ambasady RP w Argentynie

Leszek Skiba

ekonomista, prezes Instytutu Sobieskiego, były wiceminister finansów

Radosław Pyffel

ekspert ds. polityki międzynarodowej i Azji

Spis treści

o1

Czym jest G20 i jak działa?

o2

Dlaczego Polska powinna być w G20?

o3

Doktryna sprawczego państwa średniego

o4

Kluczowe inicjatywy: Bank Rozwoju EŚW, Koalicja Państw Średnich, Program G20-50

o5

Wyzwania i diagnoza stanu państwa

Od prestiżu do sprawczości

Logika prestiżowa

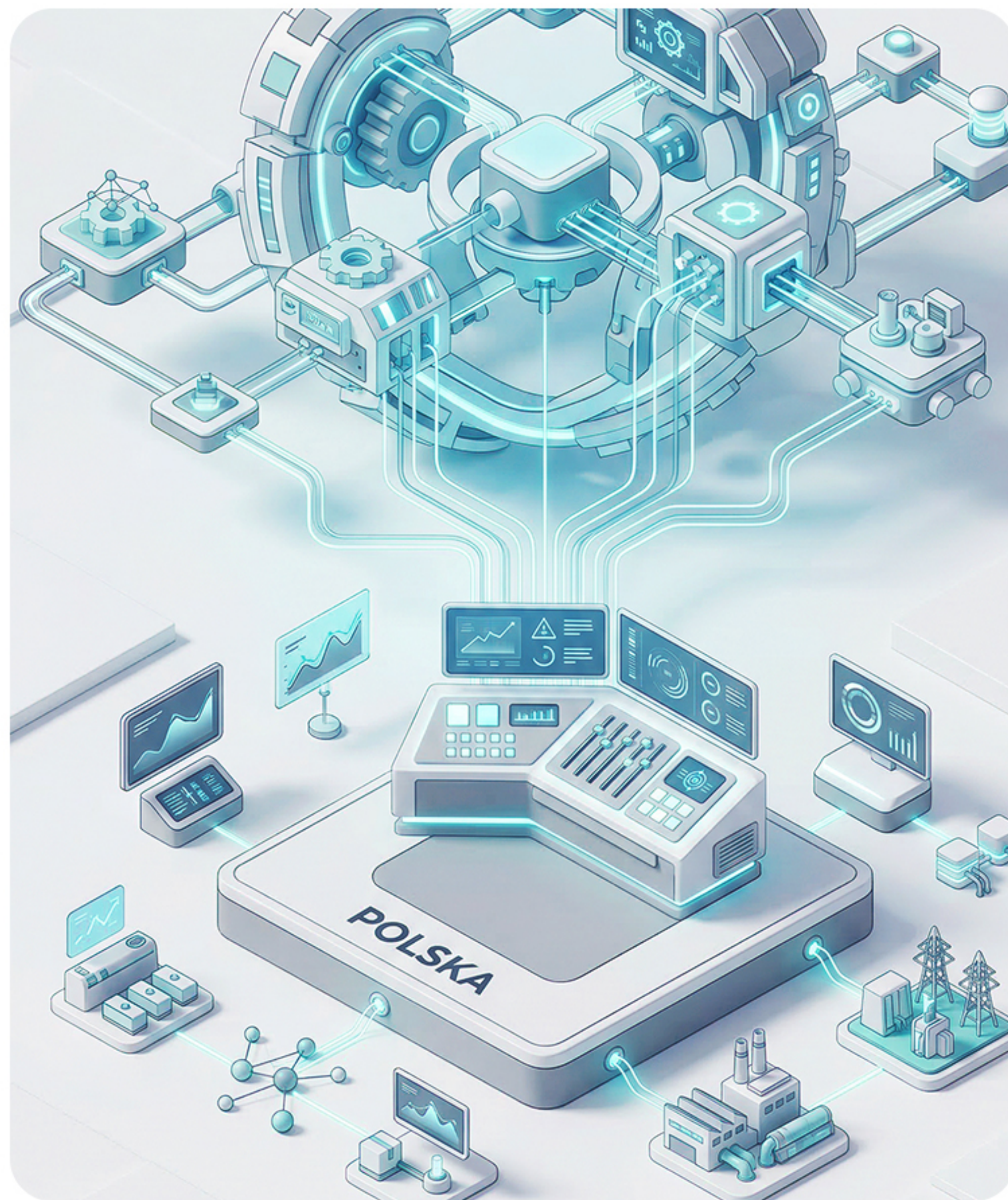
Uczestnictwo jako „zdjęcia z liderami” – bierne, reprezentacyjne, bez realnego wpływu na decyzje.

Logika sprawcza

Aktywna realizacja interesów narodowych. Polska musi samodzielnie definiować swoje cele i brać odpowiedzialność za otoczenie międzynarodowe – nie imitować zachodniego mainstreamu.

Kluczowy przełom mentalny:

Polska jako podmiot, nie obserwator globalnej polityki gospodarczej.



Czym jest Grupa G20?

Geneza

G20 powstała w **1999 roku** jako odpowiedź na kryzysy finansowe końca lat 90. Skupia największe gospodarki świata.

Znaczenie

Najważniejsze forum współpracy międzynarodowej w kwestiach **gospodarczych i finansowych** na świecie.

Charakter

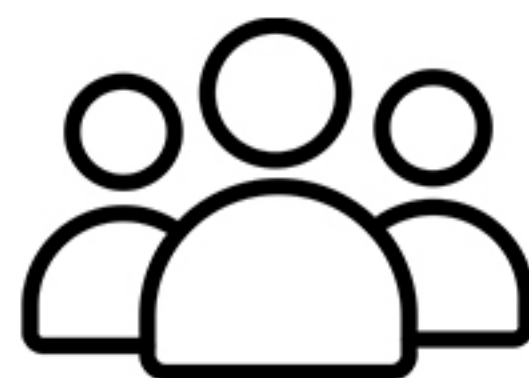
Nie jest organizacją międzynarodową – to **nieformalne forum współpracy** bez stałego sekretariatu ani wiążących uchwał.



Jak działa G20?



Grupy robocze



Ministrowie



Szczyty

Najważniejszą zasadą jest konsensus – brak głosowań, wymagana zgoda wszystkich członków. Decyzje mają charakter deklaracji politycznych: nie są prawnie wiążące, lecz wywierają silną presję międzynarodową na wszystkich uczestników systemu.

Środkowoeuropejski Bank Rozwoju G20

Cel i uzasadnienie

Powołanie nowej międzynarodowej instytucji finansowej z siedzibą w Warszawie. Region EŚW jest niedoreprezentowany w globalnej architekturze finansowej, a skala potrzeb inwestycyjnych – energetyka, transport, cyfryzacja – wymaga dedykowanego instrumentu.

Struktura kapitałowa

Kapitał początkowy: 5 mld EUR
Potencjał inwestycyjny: 8–15 mld EUR rocznie
Udział regionu w głosach i kapitale: 60%
Wyłączenie Rosji i Białorusi na czas wojny.

Priorytety operacyjne Banku EŚW

Energetyka



Modernizacja sieci energetycznej
i bezpieczeństwo dostaw

Transport



Rozwój szlaków transportowych
Północ-Południe

Cyfryzacja



Cyfryzacja i odporność infrastruktury
krytycznej

Ukraina



W sprzyjających warunkach:
odbudowa i modernizacja Ukrainy

Koalicja Państw Średnich (Middle Powers)

Założenie strategiczne

G20 to naturalne forum dla państw średnich, które mogą pełnić rolę stabilizatora systemu między mocarstwami – łagodząc napięcia i budując mosty.

Benchmark: Format MIKTA

Meksyk, Indonezja, Korea Płd., Turcja, Australia – wzór elastycznej współpracy tematycznej państw średnich w ramach G20.

Agenda Polski jako Państwa Średniego

- Budowa koalicji transregionalnych (regularne spotkania z Koreą Płd., Turcją, Meksykiem na marginesie G20)
- Łączenie agendy bezpieczeństwa z agendą rozwoju
- Reprezentowanie interesów regionu w debatach o globalnym handlu i instytucjach finansowych



Oś Taszkient–Astana–Warszawa

Cel dyplomatyczny

Wykorzystanie szczytu w Miami do zacieśnienia relacji z Uzbekistanem i Kazachstanem (zaproszonymi wraz z Polską). Wizyta Prezydenta RP w regionie, promocja polskiego biznesu i wspólne stanowiska think-tanków.

Korytarz Środkowy (Middle Corridor)

Meksyk, Indonezja, Korea Płd., Turcja, Australia – wzór elastycznej współpracy tematycznej państw średnich w ramach G20.



Obronność jako Globalne Dobro Publiczne

Nowa narracja

Wydatki na obronność (planowane w Polsce na ok. 4,7% PKB) to nie tylko koszt narodowy, lecz inwestycja w stabilność globalną. Cel: przekonanie krajów Globalnego Południa, że zbrojenia w EŚW są racjonalną strategią zapobiegania agresji.

Nowy ład fiskalny

Trwałe wyłączenie wydatków obronnych z procedur nadmiernego deficytu UE. Stworzenie europejskich instrumentów finansowania obronności o długim horyzoncie (obligacje bezpieczeństwa). Prezydent RP jako promotor współpracy przemysłów obronnych z Koreą Płd. i USA.

„Odporna Gospodarka”

Bezpieczeństwo gospodarcze

Włączenie bezpieczeństwa gospodarczego do definicji stabilności makroekonomicznej – nowe podejście do zarządzania ryzykiem systemowym.

Centrum Bezpieczeństwa

Utworzenie Krajowego Centrum Bezpieczeństwa Gospodarczego (przy KPRM) koordynującego screening inwestycji i analizę ryzyk.

Łańcuchy dostaw

Adaptacja wzorców z Japonii i Korei Płd. – systemy wczesnego ostrzegania. Wzmocnienie mandatu RARS w zakresie przemysłowych rezerw strategicznych.



Pragmatyzm Energetyczny

Polska jako „korektor idealizmu klimatycznego”

Transformacja energetyczna musi być realistyczna i oparta na bezpieczeństwie dostaw. Promowanie dywersyfikacji miks: OZE + atom + gaz jako paliwo przejściowe.

Atom jako stabilizator

Energetyka jądrowa jako warunek powodzenia transformacji w państwach uprzemysłowionych. Inicjatywa G20: „Energy Security for Middle Powers” – format dla państw prowadzących transformację pod presją geopolityczną.



Program G20-50

Cel strategiczny

Systematyczne budowanie obecności Polski na rynkach krajów G20 przez kolejne 25 lat (do 2050 r.)

1

Instytucje

Wzmocnienie PAIH oraz sieci placówek dyplomatycznych w krajach G20

3

Rola CPK

Hub komunikacyjny jako kluczowy element strategii G20, ułatwiający globalne kontakty biznesowe i naukowe

5

2

Dywersyfikacja eksportu

Zmniejszenie zależności od rynków UE (obecnie ok. 80%) na rzecz rynków pozaeuropejskich

4

Soft Power

Polska kultura (Chopin) i tradycje (Dożynki) jako globalne hity eksportowe budujące rozpoznawalność kraju

Naprawa państwa jako warunek sukcesu

Przełamanie „dryfu strategicznego” i rozwiązanie kryzysów wewnętrznych to fundament każdej globalnej ambicji.



Wymiar sprawiedliwości

Walka z zapaścią demograficzną
i kompleksowa reforma ochrony
zdrowia



Demografia i zdrowie

Naprawa wymiaru sprawiedliwości
i budowa silnych, niezależnych
instytucji państwowych



Finanse publiczne

Uzdrowienie finansów publicznych
i uproszczenie systemu
podatkowego

G20 to początek drogi

Uczestnictwo w G20 to szansa na awans Polski do „ekstraklasy” globalnego zarządzania – wymaga odwagi w myśleniu, wyjścia ze strefy komfortu i konsekwentnej realizacji strategii do 2050 roku.

Cel nadrzędny

Polska jako reprezentant regionu Europy Środkowo-Wschodniej

Wizja 2050

Jedno z najlepszych miejsc do życia na świecie

Droga

Sprawcze państwo średnie z globalną agendą

