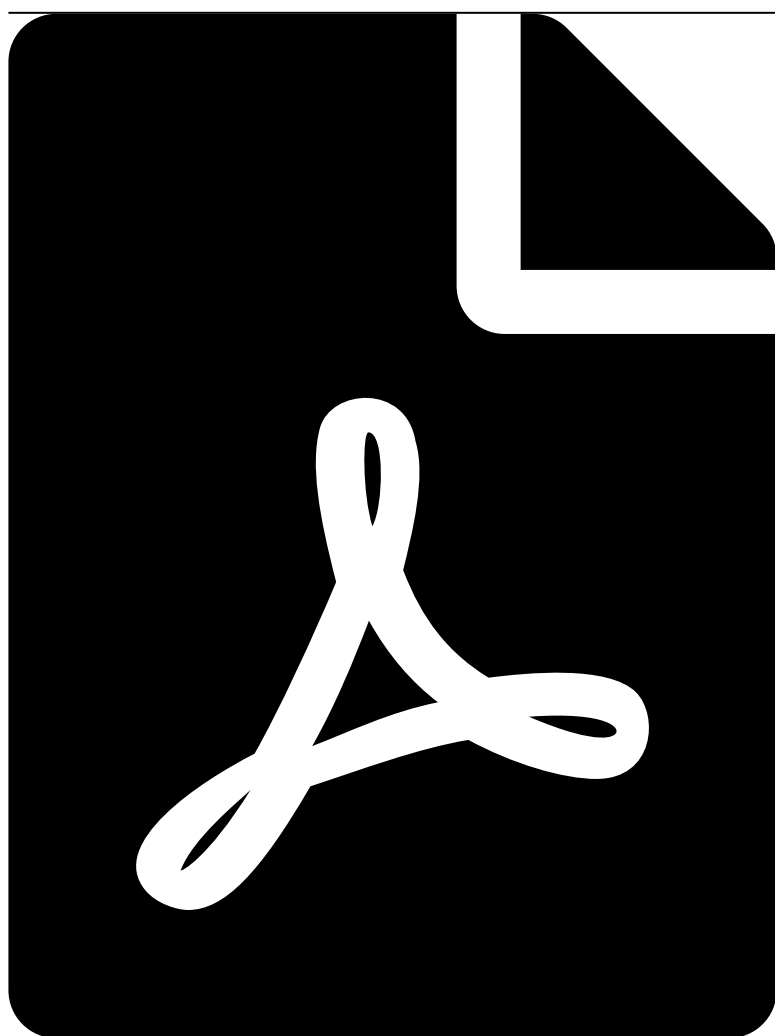


„Żyjemy w czasie niestabilności i nieustannego napięcia, w świecie, który przyspieszył do granic możliwości. Globalna gospodarka, technologia, geopolityka i bezpieczeństwo spłoty się ze sobą tak ściśle, że żadne państwo ani żadna firma nie mogą już działać w izolacji. Dziś nie ma bezpieczeństwa państwa bez odporności i siły jego gospodarki, nie ma też odpornej gospodarki bez silnego, elastycznego biznesu, który potrafi działać w warunkach ryzyka, niepewności i zmiany” - Rafał Brzoska, założyciel i CEO InPost.



Państwa We Współpracy Z Przedsiębiorcami

X 2025 – Jak Zbudować Odporność

Autorami raportu pt. „Jak zbudować odporność państwa we współpracy z przedsiębiorcami” są:

- Ines Biegaj
 - Rafał Brzoska
 - Maciej Dachowski
 - Robert Draba
 - Michał Dworczyk
 - Elżbieta Jakubiak
 - Bartosz Marczuk
 - Krzysztof Michalski
 - Piotr Woyke
-

Oddajemy w Państwa ręce kolejny raport poświęcony budowie systemu odporności państwa na wypadek kryzysów lub wojny. Tym razem przedstawiamy unikalne w Polsce opracowanie dotyczące budowania tego systemu we współpracy z sektorem prywatnym. Bezpieczeństwo państwa jest wartością fundamentalną, a reformy powinny zmierzać w kierunku zaangażowania zasobów wszystkich istotnych interesariuszy – Sił Zbrojnych RP, pozostałych służb mundurowych, administracji centralnej i samorządowej, organizacji społecznych, a także przedsiębiorstw.

Istotny kontekst dla tych działań stanowi publikacja z czerwca 2025 r. – raport Instytutu Sobieskiego i Instytutu Wschodniej Flanki, w którym przedstawiono propozycję całościowej reformy tworzenia rezerw osobowych na potrzeby bezpieczeństwa państwa. Postulowane utworzenie Powszechnej Służby Państwowej, której architektura byłaby oparta na wspólnej bazie danych obywateli świadczących różne formy służby na rzecz Ojczyzny, otwiera nowe możliwości również z perspektywy pracodawców i pracowników.

Pogłębiając tę koncepcję, eksperci Instytutu Sobieskiego, Instytutu Wschodniej Flanki, kancelarii Oldman Sage i Rady Polskich Przedsiębiorców zainicjowali projekt, który miał dać

odpowiedź na pytanie:

w jaki sposób biznes może wspomóc system bezpieczeństwa narodowego RP?

Podstawą analiz stały się dane zebrane podczas badań rodzimego rynku pracy oraz opinie

przedstawicieli sektora prywatnego dotyczące kwestii związanych z bezpieczeństwem państwa.

Autorzy wzięli pod uwagę również doświadczenia państw demokratycznych i wolnorynkowych

uznawanych za wyróżniające się przykłady, a także wnioski płynące z sytuacji znajdującej się w stanie wojny Ukrainy.

W rezultacie opracowano zestaw rekomendacji dla instytucji państwowych oraz propozycji ich

praktycznej realizacji poprzez odpowiednie zmiany prawne, organizacyjne i funkcjonalne. Wszystkie

rozwiązania łączy dążenie do jak najlepszego wykorzystania zasobów już obecnie dostępnych

z perspektywy administracji rządowej, bez tworzenia dodatkowych obciążeń budżetowych.

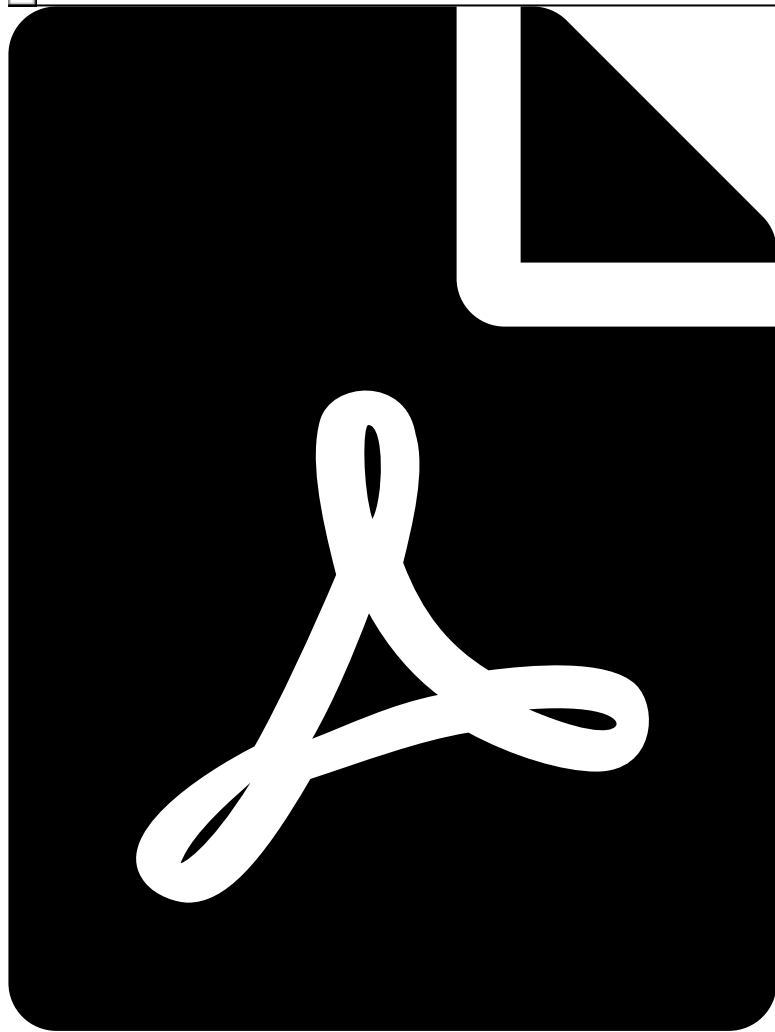
Wypracowana koncepcja ma charakter przekrojowy i pozwoli:

- efektywnie zaangażować przedsiębiorców w funkcjonowanie państwa i społeczeństwa w ramach procesu zarządzania kryzysowego;
- stworzyć możliwie przewidywalne otoczenie regulacyjne w wymiarze zarządzania kryzysowego, zarówno dla państwa, jak i dla pracodawców i pracowników;
- uporządkować przepisy i usprawnić rozwiązania służące efektywnej współpracy między państwem a przedsiębiorcami.

Mamy nadzieję, że zaprezentowana przez nas koncepcja stanie się impulsem do debaty na temat racjonalnego włączenia przedsiębiorstw w system budowy odporności państwa. Liczymy również, że

stanie się inspiracją dla decydentów przy tworzeniu skutecznych mechanizmów

realizacji tego celu.



[Pobierz PDF](#)